

---

# 목차

|  |           |
|--|-----------|
| <b>01 연구개요</b>                               | <b>2</b>  |
| 1_연구배경 및 목적                                  | 2         |
| 2_연구내용 및 방법                                  | 4         |
| <b>02 서울시 자치구 사회적경제생태계 조성사업과 통합지원센터사업 현황</b> | <b>8</b>  |
| 1_서울시 사회적경제 현황과 정책방향                         | 8         |
| 2_서울시 자치구 사회적경제통합지원센터 지원사업 체계                | 11        |
| <b>03 자치구 사회적경제통합지원센터 성과진단</b>               | <b>20</b> |
| 1_자치구 사회적경제통합지원센터 성과진단 개요                    | 20        |
| 2_자치구별 사회적경제 추진실적과 지역여건                      | 25        |
| 3_자치구 사회적경제통합지원센터 성과진단                       | 30        |
| 4_자치구 사회적경제통합지원센터 성과평가 종합                    | 71        |
| <b>04 결론 및 제언</b>                            | <b>76</b> |
| 1_자치구 사회적경제통합지원센터의 성과와 과제                    | 76        |
| 2_사회적경제 지역생태계 조성을 위한 지원체계 재설계                | 80        |
| 3_자치구별 맞춤형 사업성과 평가체계 구축                      | 85        |
| <b>참고문헌</b>                                  | <b>87</b> |
| <b>Abstract</b>                              | <b>88</b> |

# 표 목차

|   |    |
|---|----|
| [표 2-1] 서울시 사회적경제기업 추이                      | 8  |
| [표 2-2] 서울시 사회적경제 종사자 추이                    | 9  |
| [표 2-3] 서울시 사회적경제 단계별 발전전략                  | 10 |
| [표 2-4] 자치구 사회적경제통합지원센터 시행현황                | 12 |
| [표 2-5] 자치구 사회적경제생태계 조성사업 운영체계              | 13 |
| [표 2-6] 자치구 사회적경제생태계사업단 서울시 지원한도 및 자치구 자원매칭 | 13 |
| [표 2-7] 자치구 사회적경제통합지원센터 서울시 지원한도 및 자치구 자원매칭 | 14 |
| [표 2-8] 자치구 사회적경제통합지원센터의 역할 및 업무            | 14 |
| [표 2-9] 자치구 사회적경제통합지원센터 연장심사 기준             | 15 |
| [표 2-10] 자치구 사회적경제특구사업 대상 및 사업내용            | 16 |
| [표 2-11] 자치구 사회적경제특구사업 평가등급별 지원액 규모         | 17 |
| [표 3-1] 중간지원조직의 성과평가를 위한 지표체계               | 21 |
| [표 3-2] 논리모형에 의한 자치구 사회적경제통합지원센터 평가 [투입]    | 22 |
| [표 3-3] 논리모형에 의한 자치구 사회적경제통합지원센터 평가 [활동]    | 23 |
| [표 3-4] 논리모형에 의한 자치구 사회적경제통합지원센터 평가 [산출]    | 23 |
| [표 3-5] 논리모형에 의한 자치구 사회적경제통합지원센터 평가 [결과]    | 24 |
| [표 3-6] 성북구 사회적경제조직(2019.4. 기준)             | 25 |
| [표 3-7] 성동구 사회적경제 주체(2018.5. 기준)            | 26 |
| [표 3-8] 관악구 사회적경제기업현황(2018년 4월 기준)          | 28 |
| [표 3-9] 관악구 사회적경제 전담부서 현황                   | 28 |
| [표 3-10] 노원구 사회적경제조직현황(2017년 9월 기준)         | 29 |
| [표 3-11] 노원구 사회적경제 전담부서 현황                  | 29 |
| [표 3-12] 서울시 및 자치구 지원금 규모                   | 30 |
| [표 3-13] 사업비 집행구조                           | 32 |

|   |    |
|---|----|
| [표 3-14] 성북구 사회적경제통합지원센터 사업비 집행 구조            | 33 |
| [표 3-15] 관악구 사회적경제통합지원센터 사업비 집행 구조            | 33 |
| [표 3-16] 성동구 사회적경제통합지원센터 사업비 집행 구조            | 34 |
| [표 3-17] 노원구 사회적경제통합지원센터 사업비 집행 구조            | 34 |
| [표 3-18] 센터별 직원 수                             | 35 |
| [표 3-19] 자치구 사회적경제통합지원센터 직원역량교육 목표 대비 실적      | 37 |
| [표 3-20] 자치구 사회적경제 전담부서 현황                    | 38 |
| [표 3-21] 자치구 사회적경제 기본계획 수립여부                  | 39 |
| [표 3-22] 사회적경제기본조례 제정여부 및 성숙도 기간              | 40 |
| [표 3-23] 자치구 사회적경제생태계 조성전략 수립 노력 목표 대비 실적     | 42 |
| [표 3-24] 자치구 사회적경제 모니터링 목표 대비 실적              | 44 |
| [표 3-25] 자치구 사회적경제 네트워크 활성화 목표 대비 실적          | 46 |
| [표 3-26] 자치구 사회적경제 설립지원 및 경영컨설팅 목표 대비 실적      | 49 |
| [표 3-27] 자치구 사회적경제 교육 및 아카데미 목표 대비 실적         | 52 |
| [표 3-28] 자치구 사회적경제 홍보 및 판로지원 목표 대비 실적         | 55 |
| [표 3-29] 자치구 사회적경제 지역특화사업                     | 58 |
| [표 3-30] 자치구별 사회적경제조직 변화추이                    | 59 |
| [표 3-31] 자치구별 공동사업 추진실적                       | 60 |
| [표 3-32] 자치구별 인큐베이팅을 통한 사회적경제 주체 육성           | 60 |
| [표 3-33] 성북구 공공구매 실적                          | 61 |
| [표 3-34] 성동구 공공구매 실적                          | 61 |
| [표 3-35] 관악구 공공구매 실적                          | 61 |
| [표 3-36] 응답자 특성                               | 62 |
| [표 3-37] 자치구 사회적경제통합지원센터별 서비스질 만족도            | 63 |
| [표 3-38] 자치구 사회적경제통합지원센터별 서비스 전달품질 만족도        | 63 |
| [표 3-39] 자치구 사회적경제통합지원센터별 서비스 환경품질 만족도        | 64 |
| [표 3-40] 자치구 사회적경제통합지원센터별 사회적 책임정도            | 64 |
| [표 3-41] 자치구 사회적경제통합지원센터별 전반적인 만족도            | 64 |
| [표 3-42] 자치구별 사회적경제통합지원센터 기본업무 만족도            | 65 |
| [표 3-43] 자치구별 사회적경제통합지원센터 기본업무 중 가장 도움이 되는 업무 | 66 |
| [표 3-44] 자치구 사회적경제생태계모델(특구사업)의 평가             | 66 |
| [표 3-45] 자치구별 사회적경제통합지원센터의 향후 중요한 업무          | 67 |

|  |    |
|--|----|
| [표 3-46] 자치구 사회적경제통합지원센터의 향후 중요한 업무의 우선순위      | 67 |
| [표 3-47] 자치구 사회적경제 네트워크 규모                     | 68 |
| [표 3-48] 자치구 지역의제별 네트워크 규모(2015년부터 3년간 발굴된 의제) | 70 |
| [표 3-49] 자치구별 사회적경제 인프라 수준 비교                  | 72 |
| [표 4-1] 서울시 유사기관 역할분담                          | 84 |



---

## 그림 목차

|                                 |    |
|---------------------------------|----|
| [그림 2-1] 서울시 사회적경제특구 지정 현황      | 16 |
| [그림 3-1] 성북구 사회적경제 네트워크         | 26 |
| [그림 3-2] 성동구 사회적경제 네트워크         | 27 |
| [그림 3-3] 노원구 사회적경제통합지원체계 및 네트워크 | 29 |

