

서울-싱가포르 제1차 도시정책 라운드테이블 개최 및 현장답사

부서 : 전략연구단

자료제공 : 문인철, 송미경

작성일 : 2023년 6월 18일

게시요망일 : 2023년 6월 30일

제목: [해외출장노트] 서울-싱가포르 제1차 도시정책 라운드테이블 개최 및 현장답사

○ 출장개요

- 출장기간: 2023. 5. 14.(일) ~ 2023. 5. 18.(목) (3박 5일)
- 출장자 : 김인희 기획조정본부장, 김원호 전략연구단장, 남원석 교통연구실 연구위원 외 2인
- 출장목적
 - 서울연구원-CLC MOU 갱신
 - 서울-싱가포르 제1차 도시정책 라운드테이블 ‘주거정책과 시대적 변화’ 공동주관, 참석 및 발표
 - 주거 분야 사례지 답사
 - 싱가포르 토파요(Toa Payoh) 도시 재생지
 - 싱가포르 캄퐁 노인주택단지(Kampung Admiralty)
 - 풍골(Punggol) 지속가능뉴타운
 - 서울-싱가포르 제2차 도시정책 라운드테이블 ‘인프라 정비의 새로운 접근’ 기획방향 구체화 및 세부 발표주제 협의
 - CLC Lecture Series 발표: 2050 Seoul Grand Plan

○ 세부일정

일 자	방문기관	업무수행내용
5/15(월)	싱가포르 HDB 외 현장답사	<ul style="list-style-type: none">• 주거 분야 사례지 답사
5/16(화)	싱가포르 CLC	<ul style="list-style-type: none">• CLC 의장 면담• 서울연-CLC 간 MOU 체결식 시행• 서울-싱가포르 제1차 도시정책 라운드테이블 공동주관, 참석 및 발표
5/17(수)	싱가포르 CLC	<ul style="list-style-type: none">• 서울-싱가포르 제2차 도시정책 라운드테이블 협의• CLC Lecture Series 발표: 2050 Seoul Grand Plan

○ 싱가포르 주거정책 우수사례지 답사

- 일시 : 2023년 5월 15일(월) 9:00~19:00

- 답사지역

- 1) 싱가포르 주택개발청(HDB) 본부 및 전시 갤러리
- 2) 싱가포르 토파요(Toa Payoh) 타운센터
- 2) 싱가포르 캄푹 노인주택단지(Kampung Admiralty)
- 3) 풍골(Punggol) 지속가능뉴타운



주택개발청(HDB) 전시관



주택개발청(HDB) 주택평면 모델하우스



캄푹 노인주택단지



풍골 지속가능뉴타운

○ CLC 의장 면담

- 일시/장소 : 2023년 5월 16일(화) 10:30~11:30/ CLC 소회의실

- 주요 논의내용

- 서울과 싱가포르의 주택 정책과 제도, 주택시장 특성에 대한 배경과 차이점
- 싱가포르 주택정책의 기본 방향과 구조, 주택시장의 가격 안정성 확보를 위한 최근 노력
- 서울의 주택 공급 과정과 주택시장 현황, 최근 전세 제도 관련 이슈



주택개발청(HDB) 전시관



주택개발청(HDB) 주택평면 모델하우스

○ 서울-싱가포르 업무협약 체결식 시행

- 일시 : 2023년 5월 16일(화) 14:30~14:50
- 세부일정

시간	장소	비고
14:30~14:35	휴고림(CLC 대표이사) MOU 체결 기념 발언	
14:35~14:40	서울연구원장 MOU 체결 기념 발언(영상)	
14:40~14:45	SI-CLC MOU 교환식	
행사 종료 후	SI, CLC 외 주요인사 사진촬영	



SI-CLC MOU 교환식



SI, CLC 외 주요 참석자 단체사진

○ 서울-싱가포르 제1차 도시정책 라운드테이블 : ‘주거정책과 시대적 변화’

- 일시/장소 : 2023년 5월 16(화), 14:50~18:00/ The URA Center, Level 8, Training Room 1&2
- 프로그램

시간	프로그램	발표자
	개회식	
2:50~3:00	양 기관 대표 개회 및 환영 발언 (각 10분)	Hugh Lim ED/CLC 서울연구원 김인희 본부장 Dr Kim Inhee, Director, Office of Planning and Coordination/SI
	[세션1] 양 도시의 주거정책 현황	
3:00~3:50	발표1. 싱가포르의 전국 주거 제공 경험: 모두가 자긍심을 갖는 주거와 커뮤니티 제공 The Singapore Experience Housing a Nation: Providing homes & building communities that all are proud of	Tan Chew Ling(Ms.) Group Director (Estate Administration & Property)/HDB
	발표2. 서울의 주거정책: 중산층 및 저소득층 주택 안정을 위한 정책을 중심으로 Overview of housing policies in Seoul: Focusing on policies for the housing stability of mid and low-income households 토론(20 분)	서울연구원 남원석 연구위원 Dr. Won-seok Nam, Research Fellow, Seoul Institute
3:50~4:10	휴식	
	[세션2] 미래 재정체계의 탄력성 강화방안	
4:10~5:00	발표1. 저렴한 주거가격 유지를 위한 접근방식 Approaches to Maintaining Housing Affordability in Singapore	Phang Sock Yong, Professor of Economics, School of Economics, Singapore Management University
	발표2. SH의 공공주택 및 주거복지 사업 사례 Public Housing and Housing Welfare Practices by SH 토론(20 분)	천성희 SH 도시연구원장 Dr. CHEON Seong-hee, Head of SH Urban Research Institute
	[세션3] 미래사회에서 예상되는 요구대응 계획과 사례	
5:00~5:50	발표1. 미래 커뮤니티 요구에 대응하는 공공주택 계획과 설계 Planning for the Housing Needs of Future Communities	Robin Alviedo(Mr.) Planner, Strategic Planning/Urban Redevelopment Authority(URA)
	발표2. 청년 주거정책: 서울의 사회주택 요구 변화에 대한 적극적 대응 사례 Youth Housing: an active response to the changing demand for social housing in Seoul 토론(20 분)	시립대학교 박준 교수 Dr. Joon Park, Professor of International School of Urban Sciences, University of Seoul
	폐회	
5:50~6:00	양 기관 대표 폐회 발언 (각 5분)	Hugh Lim, ED/CLC 서울연구원 김인희 본부장 Dr Kim Inhee, Director, Office of Planning and Coordination/SI



세션1. HDB Group Director Tan 발표



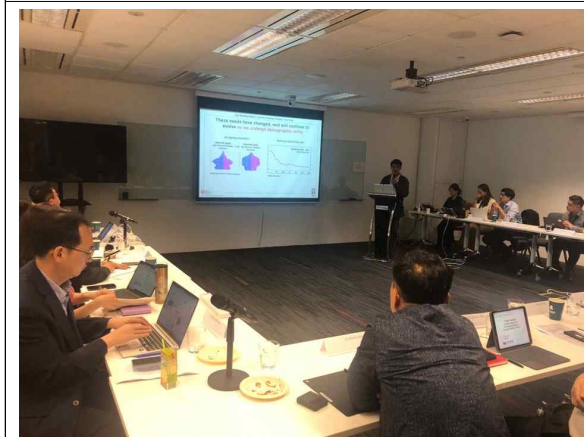
세션1. 서울연구원 남원석 연구위원 발표



세션2. Prof. Phang Sock Yong 발표



세션2. 천성희 SH 도시연구원장 발표



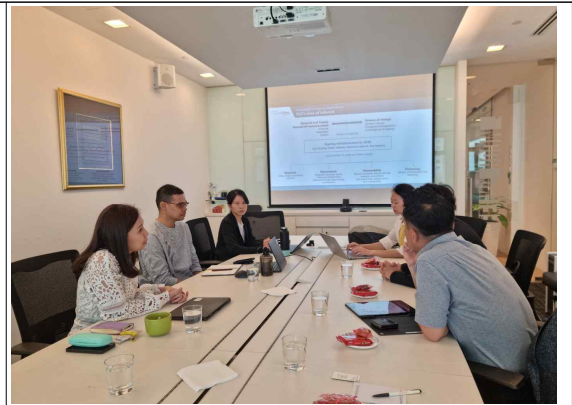
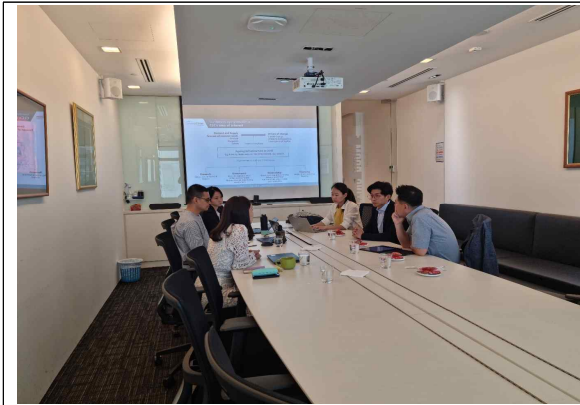
세션3. URA Robin Alviedo 발표



회의 전경

○ 서울-싱가포르 제2차 도시정책 라운드테이블 기획 방향 업무 협의

- 일시 : 2023년 5월 17일(수) 14:00~15:00/ CLC Office
- 논의내용
 - 제2차 도시정책 라운드 테이블의 잠정적 일정, 준비 및 회의 구성 방식, 주제 구체화 방안에 대한 양 기관의 의견 교환



제2차 도시정책 라운드테이블 업무협의

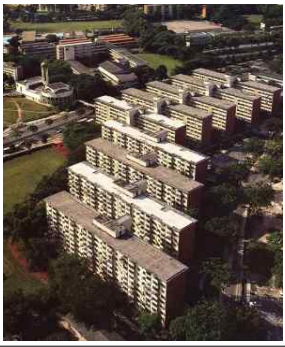

○ CLC Lecture Series 발표: 2050 Seoul Grand Plan

- 일시 : 2023년 5월 5월 17일(수) 16:00~17:30/ MND Annex A Function Room
- 발표자 : 김인희 서울연구원 선임연구위원/기획조정본부장 ※ CLC Michael Koh 토론 진행
- 주요참석자 : 싱가포르 국토부 및 산하기관 직원 등 100여 명 이상

	
<p>김인희 선임연구위원 발표</p>	<p>CLC Lecture Series 강당 내 청중</p>
	
<p>CLC Lecture Series 토론</p>	<p>CLC Lecture Series Q&A</p>

○ 주거정책 우수사례 답사지역 세부내용

1) 싱가포르 주택개발청(HDB) 본부 및 전시 갤러리

	
<p>Tanglin Halt, Queenstown</p>	<p>Toa Payoh Town</p>

- 주요내용

- 싱가포르 주택개발청은 “Loss Making Entity”로 주택을 건설할 때마다 손해를 보는 기관이라고 설명
- 싱가포르는 공공주택 개발이 적자가 되는 것을 당연한 사회적 비용으로 인식

- 이러한 적자는 매년 계산되어 정부의 기금으로 충당
- 싱가포르 주택개발청은 국민의 80%의 주거공간을 책임지고 있는 기관으로 다양한 주거 공간과 주거 지역 개발을 통해 모든 국민이 본인의 소득 수준 맞는 주택을 선택할 수 있는 환경을 제공하는 데 초점을 맞춤
- 지금까지 HDB는 23개 타운과 3개 단지를 개발했고, 전국적으로 주택 100만 가구 공급



2) 싱가포르 토파요(Toa Payoh) 타운센터

- 주요내용

- 토파요(Tao Payoh)는 싱가포르 중심지에 위치한 약 105,000명의 주민이 거주
- 2018년 3월 31일 기준 약 37,900 HDB 가구를 보유
- 토파요는 싱가포르에서 HDB에 의해 종합적으로 계획되고 개발된 최초의 타운
- 싱가포르에서 가장 오래된 주거 지구 중 하나인 토파요는 단지 리뉴얼 전략을 통해 환경 개선사업이 처음 추진된 곳으로 최신 도시와 비교해도 부족하지 않도록 종합적이고 체계적으로 지역환경을 개선
- 싱가포르 토파요(Toa Payoh) 타운센터는 HDB 본부와 연결
- 토파요 타운센터에는 토파요 지역 중심부에 위치하여 최초로 (에어콘이 있는) 실내 버스-지하철 환승센터가 있으며 주변으로 공원, 병원, 아파트 단지들이 배치

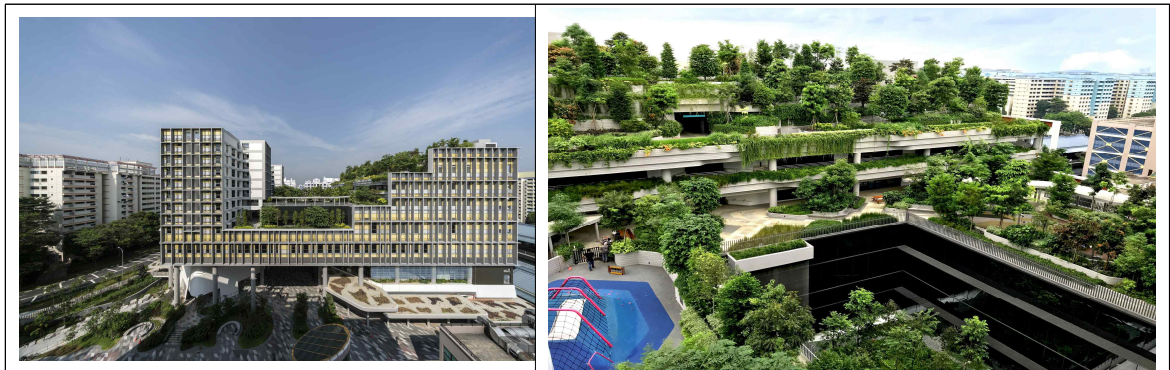


토파요(Toa Payoh) 타운센터 2층 호커센터에서 인근 재개발지 전경

3) 싱가포르 캄퐁 노인주택단지(Kampung Admiralty)

- 주요내용

- 캄퐁 노인주택단지(Kampung Admiralty)는 싱가포르에서 처음으로 노인을 위한 주택과 다양한 사회, 의료, 공동체, 상업 및 소매 시설을 통합한 개발한 사례
- 주택개발청(HDB)이 보건부(MOH), 이슈른 헬스 캠퍼스(YHC), 국립환경청(NEA), 국립공원청(NParks), 육교교통관리국(LTA), 초기 어린이 발달청(ECDA) 등 6개 기관과 협력하여 추진한 부서간합동사업으로 개발
- 2017년 5월에 완공된 이 11층짜리 아파트는 100개 유닛으로 구성되며 3~4층에는 디멘치아 등 외래 전문 치료를 제공하는 2층짜리 의료 센터를 보유
- 건물 6층은 중간에 옥상정원이 있는 개방된 형태로 부에는 가족 돌봄 특성을 고려하여 손자, 손녀를 케어할 수 있는 어린이 보육센터와 노인 활동 프로그램을 제공하는 노인활동센터(Active Ageing Hub)가 있으며, 2층에는 900석의 호커센터(hawker centre)가 있고, 저층부에는 소매점, 일반식당 등을 갖추고 있음
- 특히 호커센터는 매우 저렴한 비용으로 노인들에게 식사를 제공(이러한 시설들은 거주자는 물론 인근 지역 주민들도 활용할 수 있음)
- 캄퐁 노인주택단지는 HDB의 도전적인 시범사업의 하나로 유사한 후속 사업에 대한 진행 여부는 현재로서는 불투명

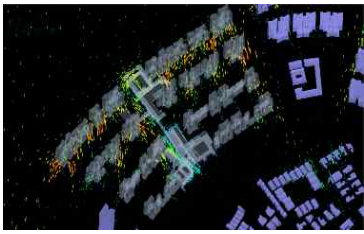
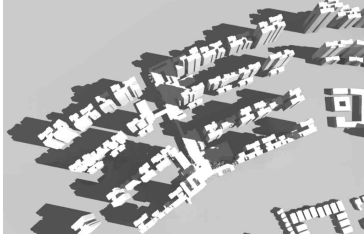
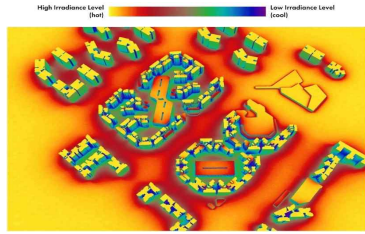


싱가포르 캄푹 노인주택단지(Kampung Admiralty) 건축모형과 중심부 중정

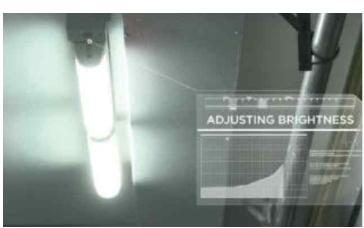
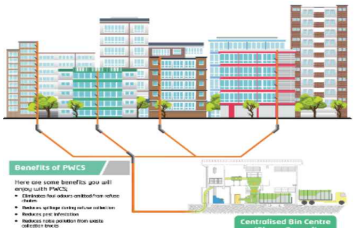

4) 풍골(Punggol) 지속가능뉴타운

- 주요내용

- 풍골을 고촉동 전 총리가 1996년 ‘풍골21’계획을 발표하며 처음 계획이 공표되었으며, 당시 21세기를 대표하는 해안도시(‘A Waterfront Town of the 21st Century’)라는 비전으로 구상
- 리셴룽 총리는 2007년 9월 싱가포르의 종합적인 도시재생계획인 “Remaking Our Heartland(ROH)” 프로그램을 새롭게 계획하여 발표하며 풍골을 ROH 시범 도시 중 하나로 선택
- 이에 따라 풍골은 해안도시로의 비전을 강화하고 실현하기 위해 새로운 전략과 계획이 수립
- 2010년 풍골은 싱가포르의 첫 번째 생태도시(Eco-Town) 개발지로 선택되어, 풍골 지역의 거주환경을 개선하고 주민들이 환경보호에 기여할 수 있도록 계획
- 2014년에는 풍골 노스쇼어(Punggol Northshore)가 공공주택에서 스마트 기술을 테스트하는 최초의 자연중심 지구로 발표
- 새로운 풍골 포인트 지구(Punggol Point District)의 신규 주택개발사업은 풍골 포인트 크라운(Punggol Point Crown)과 풍골 포인트코브(Punggol Point Cove)로 2019년 착수

		
바람길 분석	그늘 분석	온도분석

	
스마트 가로등	스마트 천장형 선풍기

		
스마트 라이팅	스마트 폐기물	스마트 관개

자료제공 및 문의처:
전략연구단 문인철 연구위원(02-2149-1255)